

6329 - Instituto para el Desarrollo y Financiamiento del Estado de Quintana Roo

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: F005 - Gestión de Fondos de Financiamiento y Atracción de Inversión al Estado.

EJERCICIO FISCAL: 2026

MML-01 Definición del Problema

Motivos de creación:

- Creación del PED y PD
- Actualización del PED Y PD, o
- Creación de Institución

Diagnóstico:

La economía del Estado de Quintana Roo se basa en la inversión extranjera y nacional, enfocada al sector turístico (<https://www.poresto.net/quintana-roo/2022/9/27/quintana-roo-genera-32-de-las-aportaciones-economicas-en-turismo-de-mexico-inegi.html>), por lo que no se está potencializando otros sectores y Por lo tanto, la promoción actual se enfoca al sector turístico, existiendo poca o nula promoción a los demás sectores de la economía. A nivel Nacional, Quintana Roo Obtiene el .4% de la inversión extranjera directa (PAGINA 18 https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/925383/20240621_informe_Congreso_2024_1T_VC.pdf). En la joven vida del Estado, la atracción de capital público o privado se ha enfocado principalmente en el sector de servicios, lo cual si bien ha colocado a la entidad como principal destino turístico, con el mayor flujo de visitantes, tanto nacionales como internacionales, generando por consecuencia un gran crecimiento económico y mayores fuentes de trabajo, sin embargo, enfocar toda la atracción de capital hacia un solo sector, genera de igual forma aspectos negativos, es decir, si bien se cuenta con mayores fuentes de trabajo, sin embargo, se caracterizan por ser eventuales, ya que dependen de factores externos, lo cual los sitúa en un círculo de vulnerabilidad por la temporalidad de los empleos, induciendo al trabajo informal para cubrir temporadas bajas, ante la falta de trabajos permanentes y, principalmente la dependencia total que se genera hacia un solo mercado, que ante cualquier adversidad paralizaría al Estado, generando incertidumbre económica, lo anterior provoca que no se está diversificando otras actividades económicas, causado por la escases de agua y alimento en el Sector Ganadero provocando que este sector no se desarrolle y exista poca infraestructura en dicho sector, esto se debe a que parte del gasto público se destina a construir infraestructura social y de servicios en la zona norte del Estado, porque existe un incremento exponencial de habitantes de otros Estados para incorporarse al sector laboral que ofrecen las zonas turísticas al norte del Estado (fuente: qroo.gob.mx eje 1) lo que a largo plazo provoca una Disminución de la calidad de vida en los habitantes en los municipios donde no hay zonas turísticas. Debido a ello, cobra importancia, la diversificación de inversión en el Estado, el cual cuenta con recursos naturales, estratégicos y geográficos suficientes, totalmente desaprovechados hoy en día.

¿Qué problema es el que origina el programa?:

Los inversionistas no reconocen como destino de inversión al estado de Quintana Roo lo que limita la diversificación económica.

¿Cuál es la magnitud del problema?:

El estado depende actualmente de ingresos provenientes de fuentes federales como son las participaciones, aportaciones y los convenios los cuales representa el 80% del total del ingreso que obtiene el Estado, el incremento de inversiones en Quintana Roo representa un área de oportunidad para fortalecer y aumentar el ingreso propio que se puede generar a través de las facultades que le otorga la Ley de Ingresos.

¿Cuál es la necesidad por satisfacer en la población objetivo/área de enfoque?:

Que los inversionistas reciban acompañamiento y atención, se promuevan estrategias que permitan detectar oportunidades de negocios en Q. Roo, fungiendo como soporte para la vinculación con entes públicos y privados que abonen a la concertación de proyectos de inversión en la entidad el cual representa un área de oportunidad para fortalecer y aumentar el ingreso propio que se puede generar a través de las facultades que le otorga la Ley de Ingresos.

Mecanismos de Focalización:

Los criterios para elegir a la población en referencia son a empresarios nacionales o extranjeros que tengan negocios ya en operación cuyo tamaño de empresa sea mediana (51 a 250 empleados) o gran empresa (más de 250 empleados), que tenga ventas anuales de entre 100 a 250 millones de pesos en ventas en caso de empresas medianas, y en el caso de grandes empresas que exceda los 250 millones de pesos en ventas al año.

Población de Referencia (Universo):

Al establecerse los mecanismos de focalización se clarifica la población de referencia. Unidades económicas 5,564,612 en el país <https://www.inegi.org.mx/temas/directorio/>

Población Potencial:

Unidades económicas 1,247,193 de los estados CDMX, Estado de México y Quintana Roo <https://www.inegi.org.mx/temas/directorio/>

Población Objetivo:

Serían en total 500 inversionistas nacionales o extranjeros que tengan negocios ya en operación cuyo tamaño de empresa sea mediano (51 a 250 empleados) o gran empresa (más de 250 empleados), que tenga ventas anuales de entre 100 a 250 millones de pesos en ventas en caso de empresas medianas, y en el caso de grandes empresas que exceda los 250 millones de pesos en ventas al año.

Liga de Acceso:

<https://www.inegi.org.mx/programas/ce/2019/> y <https://www.inegi.org.mx/temas/directorio/> <https://www.inegi.org.mx/temas/directorio/> <https://www.poresto.net/quintana-roo/2022/9/27/quintana-roo-genera-32-de-las-aportaciones-economicas-en-turismo-de-mexico-inegi.html> (PAGINA 18 https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/925383/20240621_informe_Congreso_2024_1T_VC.pdf)

Lic. Víctor Hugo Blas Matos

C.P. Eduardo José Flores Casares

Lic. Ingrid Milagros Caballero Méndez

Encargado de la Dirección de Administración y Finanzas

Director Financiero

Encargada de la Dirección General

Elaboró

Revisó

Autorizó

Identificación de Involucrados

Identificación ¿Quiénes son? ¿Cómo se llaman?	Expectativas ¿Qué buscan? ¿Qué esperan?	Obligaciones ¿Qué derechos tienen? ¿Qué obligaciones tenemos?	Priorizaciones ¿Quiénes son los más importantes?
1 Empresarios del sector servicios	Un enlace que les apoye en proporcionar información legal y económico. Que dicho apoyo ayude a agilizar trámites burocráticos para la ejecución de proyectos de inversión.	Derechos 1.-Recibir información legal y económica.2.-Recibir asesoría en materia de inversión.3.- Seguimiento al proyecto de inversión hasta la ejecución del Mismo.Obligaciones.1.-Proporcionar información legal y económica.2.- Proporcionar asesoría en materia de inversión.3.- Dar seguimiento al proyecto de inversión hasta la ejecución del Mismo.4.- Dar a conocer las oportunidades de negocios en el estado.	1
2 Dependencias estatales en materia económica	Coadyuvar en la reactivación económica del estado. Atraer inversiones de capital nacional o extranjero.	Derecho: Recibir proyectos en la etapa de ejecución de acuerdo a sus facultades legales. Elaborar acuerdos de colaboración.Obligación: Coadyuvar con el seguimiento del proyecto.	2
3 Gobierno del estado de Quintana Roo	Incremento de las inversiones en el estado	Derechos: Area de oportunidad para aumentar los ingresos propios a través de las facultades que le otorga la Ley de Ingresos al Estado. Obligaciones que tenemos: Promocionar al estado como destino de inversión y captar inversionistas potenciales sean estos nacionales o extranjeros.	3
Dependencias federales	Que se aseguren la óptima protección, conservación y aprovechamiento de los recursos naturales del estado y de la nación.	Derechos: . Vigilar el cumplimiento de las leyes en materia federal y en el ambito de su competencia Obligaciones que tenemos: Que las inversiones cumplan con las leyes federales esto incluye tramites y estudios de impacto ambiental.	4

Lic. Victor Hugo Blas Matus

Encargado de la Dirección de Administración y Finanzas

Elaboró

C.P. Eduardo José Flores Casares

Director Financiero

Revisó

Lic. Ingrid Milagros Caballero Méndez

Encargada de la Dirección General

Autorizó

6329 - Instituto para el Desarrollo y Financiamiento del Estado de Quintana Roo

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: F005 - Gestión de Fondos de Financiamiento y Atracción de Inversión al Estado.

EJERCICIO FISCAL: 2026

MML-02

Análisis del Problema (Árbol de Problemas)

EFFECTO SUPERIOR

Política Hacendaria Insuficiente que fortalezcan lazos con los tres niveles de gobierno.

EFFECTO DIRECTO

ED1 - No hay programas y proyectos que fortalezcan lazos con los tres niveles de gobierno por lo que no se incrementan los ingresos estatales y federales y con ello no se promueven mejores programas sociales en el estado de Quintana Roo.

EFFECTO INDIRECTO

EI1.1 - Estancamiento económico en el Estado.

EFFECTO INDIRECTO

EI1.2 - Inestabilidad financiera en el Estado de Quintana Roo.

PROBLEMA CENTRAL

Los inversionistas nacionales y extranjeros no reconocen como destino de inversión al estado de Quintana Roo.

CAUSA DIRECTA

CD1 - No existen estrategias que fomenten la atracción de capitales e inversión a la entidad.

CAUSA INDIRECTA

CI1.1 - Desaprovechamiento de las nuevas tecnologías para interactuar con el inversionista.

CAUSA INDIRECTA

CI1.2 - Desconocimiento por parte del inversionistas de las actividades de seguimiento y de apoyo que puede ofrecer el Instituto a sus proyectos de Inversión.

CAUSA INDIRECTA

CI1.3 - No existe un mecanismo de comunicación efectiva con el inversionista.

Lic. Víctor Hugo Blas Matus

Encargado de la Dirección de Administración y Finanzas

Elaboró

C.P. Eduardo José Flores Casares

Director Financiero

Revisó

Lic. Ingrid Milagros Caballero Méndez

Encargada de la Dirección General

Autorizó

CAUSA DIRECTA

CD2 - No existen Reuniones periódicas con el sector empresarial para conocer su problemática.

CAUSA INDIRECTA

CI2.1 - No hay comunicación con cámaras empresariales, inversionistas o aliados estratégicos.

CAUSA INDIRECTA

CI2.2 - No existe un comité empresarial organizado con reuniones periódicas.

CAUSA DIRECTA

CD3 - Deficiente atención de los compromisos adquiridos en materia de financiamiento.

CAUSA INDIRECTA

CI3.1 - No se monitorea el cumplimiento a las obligaciones contractuales del Fideicomiso OPB.

CAUSA INDIRECTA

CI3.2 - No se monitorea el pago de las amortizaciones y del capital de la deuda OPB.

Lic. Víctor Hugo Blas Matus

Encargado de la Dirección de Administración y Finanzas

Elaboró

C.P. Eduardo José Flores Casares

Director Financiero

Revisó

Lic. Ingrid Milagros Caballero Méndez

Encargada de la Dirección General

Autorizó

6329 - Instituto para el Desarrollo y Financiamiento del Estado de Quintana Roo

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: F005 - Gestión de Fondos de Financiamiento y Atracción de Inversión al Estado.

EJERCICIO FISCAL: 2026

MML-03

Definición del Objetivo (Árbol de Objetivos)

FIN SUPERIOR

Se implementan programas y proyectos que fortalecen lazos en los tres niveles de gobierno incrementando los ingresos estatales y federales y con ello se promueven mejores programas sociales dirigidos a las y los quintanarroenses.

FIN DIRECTO

FD1 - Política hacendaria eficiente.

FIN INDIRECTO

FI1.1 - Diversificación y desarrollo económico en el Estado.

FIN INDIRECTO

FI1.2 - Estabilidad financiera en el Estado de Quintana Roo.

OBJETIVO CENTRAL

Los inversionistas nacionales y extranjeros reconocen como destino de inversión al estado de Quintana Roo.

MEDIO DIRECTO

MD1 - Existen estrategias que fomenten la atracción de capitales e inversión a la entidad.

MEDIO INDIRECTO

MI1.1 - Se aprovechan las nuevas tecnologías para interactuar con el Inversionista.

MEDIO INDIRECTO

MI1.2 - El Inversionista conoce y aprovecha todas las actividades de seguimiento y de apoyo que puede ofrecer el Instituto a sus proyectos de Inversión.

MEDIO INDIRECTO

MI1.3 - Existe un mecanismo de comunicación efectiva con el inversionista.

Lic. Víctor Hugo Blas Matus

Encargado de la Dirección de Administración y Finanzas

Elaboró

C.P. Eduardo José Flores Gasares

Director Financiero

Revisó

Lic. Ingrid Milagros Caballero Méndez

Encargada de la Dirección General

Autorizó

MEDIO DIRECTO

MD2 - Reuniones periódicas con el sector empresarial solucionando la problemática planeada por el sector empresarial organizado

MEDIO INDIRECTO

MI2.1 - hay comunicación con cámaras empresariales, inversionistas o aliados estratégicos. Se Organizan de webinars en colaboración con cámaras empresariales, inversionistas o aliados estratégicos. Para presentar las ventajas competitivas del estado, datos económicos del estado, oportunidades de inversión y casos de éxito

MEDIO INDIRECTO

MI2.2 - Reuniones presenciales con el comité técnico empresarial

MEDIO DIRECTO

MD3 - Eficiente atención de los compromisos adquiridos con el Fideicomiso por la deuda pública contratada

MEDIO INDIRECTO

MI3.1 - Se da cumplimiento a todas las obligaciones contractuales del Fideicomiso OPB

MEDIO INDIRECTO

MI3.2 - Se monitorea el pago de las amortizaciones y del capital de la deuda OPB evitando intereses moratorios.

Lic. Víctor Hugo Blas Matus

Encargado de la Dirección de Administración y Finanzas

Elaboró

C.P. Eduardo José Flores Casares

Director Financiero

Revisó

Lic. Ingrid Milagros Caballero Méndez

Encargada de la Dirección General

Autorizó

6329 - Instituto para el Desarrollo y Financiamiento del Estado de Quintana Roo

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: F005 - Gestión de Fondos de Financiamiento y Atracción de Inversión al Estado.

EJERCICIO FISCAL: 2026

MML-04

Selección de Alternativas

Objetivo del Programa Presupuestario: Brindar acompañamiento y atención a los inversionistas que detecten oportunidades de negocio en Quintana Roo; fungiendo como soporte para la vinculación con entes públicos y privados que abonen a la concreción de proyectos de inversión en la entidad.

NOTA: El análisis de alternativas será a partir de los medios establecidos en el árbol de objetivos.

Identificación y Análisis de Alternativas de Solución

Descripción de la Alternativa	Probabilidad			Impacto			Calificación de la Alternativa	Prioridad
1 - Existen estrategias que fomenten la atracción de capitales e inversión a la entidad.	Baja (1)	Media (5)	Alta (9)	Baja (2)	Medio (5)	Alto (10)	90	1
1.2 - El inversionista conoce y aprovecha todas las actividades de seguimiento y de apoyo que puede ofrecer el Instituto a sus proyectos de inversión.	Baja (1)	Media (5)	Alta (9)	Baja (2)	Medio (5)	Alto (10)	90	1.1
1.3 - Existe un mecanismo de comunicación efectiva con el inversionista.	Baja (1)	Media (5)	Alta (9)	Baja (2)	Medio (5)	Alto (10)	50	1.2
1.1 - Se aprovechan las nuevas tecnologías para interactuar con el inversionista.	Baja (1)	Media (5)	Alta (9)	Baja (2)	Medio (5)	Alto (10)	25	1.3
2 - Reuniones periódicas con el sector empresarial solucionando la problemática planeada por el sector empresarial organizado	Baja (1)	Media (5)	Alta (9)	Baja (2)	Medio (5)	Alto (10)	50	2
2.1 - hay comunicación con cámaras empresariales, inversionistas o aliados estratégicos. Se Organizan de webinars en colaboración con cámaras empresariales, inversionistas o aliados estratégicos. Para presentar las ventajas competitivas del estado, datos económicos del estado, oportunidades de inversión y casos de éxito	Baja (1)	Media (5)	Alta (9)	Baja (2)	Medio (5)	Alto (10)	50	2.1

Lic. Víctor Hugo Blas Matus

Encargado de la Dirección de Administración y Finanzas

Elaboró

C.P. Eduardo José Flores Casares

Director Financiero

Revisó

Lic. Ingrid Milagros Caballero Méndez

Encargada de la Dirección General

Autorizó

NOTA: El análisis de alternativas será a partir de los medios establecidos en el árbol de objetivos.

Identificación y Análisis de Alternativas de Solución

Descripción de la Alternativa	Probabilidad			Impacto			Calificación de la Alternativa	Prioridad
2.2 - Reuniones presenciales con el comité técnico empresarial	☒			☒			2	2.2
	Baja (1)	Media (5)	Alta (9)	Bajo (2)	Medio (5)	Alto (10)		
3 - Eficiente atención de los compromisos adquiridos con el Fideicomiso por la deuda pública contratada		☒				☒	50	3
	Baja (1)	Media (5)	Alta (9)	Bajo (2)	Medio (5)	Alto (10)		
3.1 - Se da cumplimiento a todas las obligaciones contractuales del Fideicomiso OPB		☒				☒	50	3.1
	Baja (1)	Media (5)	Alta (9)	Bajo (2)	Medio (5)	Alto (10)		
3.2 - Se monitorea el pago de las amortizaciones y del capital de la deuda OPB evitando intereses moratorios.		☒				☒	50	3.2
	Baja (1)	Media (5)	Alta (9)	Bajo (2)	Medio (5)	Alto (10)		

Lic. Victor Hugo Blas Matus

Encargado de la Dirección de Administración y Finanzas

Elaboró

C.P. Eduardo José Flores Casares

Director Financiero

Revisó

Lic. Ingrid Milagros Caballero Méndez

Encargada de la Dirección General

Autorizó

6329 - Instituto para el Desarrollo y Financiamiento del Estado de Quintana Roo

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: F005 - Gestión de Fondos de Financiamiento y Atracción de Inversión al Estado.

EJERCICIO FISCAL: 2026

MML-05

Estructura Analítica por Programa Presupuestario

Estructura Analítica del Programa Presupuestario		Lógica Vertical MIR de Programa Presupuestario		Resultado Clave
Problemática	Solución	Nivel	Resumen Narrativo	Factor Relevante
EFFECTOS Política Hacendaria insuficiente que fortalezcan lazos con los tres niveles de gobierno.	FINES Se implementan programas y proyectos que fortalecen lazos en los tres niveles de gobierno incrementando los ingresos estatales y federales y con ello se promueven mejores programas sociales dirigidos a las y los quintanarroenses.	Fin	F - Contribuir a fomentar el crecimiento económico favoreciendo las actividades económicas y la estabilidad financiera en el estado de Quintana Roo.	Se implementan programas y proyectos que fortalecen lazos en los tres niveles de gobierno incrementando los ingresos estatales y federales y con ello se promueven mejores programas sociales dirigidos a las y los quintanarroenses.
PROBLEMA Los inversionistas nacionales y extranjeros no reconocen como destino de inversión al estado de Quintana Roo.	OBJETIVO Los inversionistas nacionales y extranjeros reconocen como destino de inversión al estado de Quintana Roo.	Propósito	P - Los inversionistas reconocen como destino de inversión al estado de Quintana Roo diversificando la actividad económica.	Los inversionistas nacionales y extranjeros reconocen como destino de inversión al estado de Quintana Roo diversificando así la actividad económica, generando ingresos propios para el estado lo que permite crear nuevos programas presupuestarios con un fin social.
CAUSAS DIRECTAS CD1 No existen estrategias que fomenten la atracción de capitales e inversión a la entidad.	MEDIOS DIRECTOS MD1 Existen estrategias que fomenten la atracción de capitales e inversión a la entidad.	Componente	C01 - Campaña Institucional de difusión que fomenten la atracción de inversión, implementadas satisfactoriamente.	Existen estrategias que fomenten la atracción de capitales e inversión a la entidad.
CD2 No existen Reuniones periódicas con el sector empresarial para conocer su problemática.	MD2 Reuniones periódicas con el sector empresarial solucionando la problemática planeada por el sector empresarial organizado	Componente	C02 - Articulación con el sector empresarial realizado.	Eficiente atención de los compromisos adquiridos en materia de financiamiento.
CD3 Deficiente atención de los compromisos adquiridos en materia de financiamiento.	MD3 Eficiente atención de los compromisos adquiridos con el Fideicomiso por la deuda pública contratada	Componente	C03 - Seguimiento del Fideicomiso OPB realizado.	Eficiente atención de los compromisos adquiridos en materia de financiamiento.
CAUSAS INDIRECTAS CI1.1 Desaprovechamiento de las nuevas tecnologías para interactuar con el inversionista.	MEDIOS INDIRECTOS MI1.1 Se aprovechan las nuevas tecnologías para interactuar con el inversionista.	Actividad	C01.A01 - Difusión en redes sociales de las estrategias Aplicadas en materia de inversión.	Se aprovechan las nuevas tecnologías para interactuar con el inversionista.
CI1.2 Desconocimiento por parte del inversionistas de las actividades de seguimiento y de apoyo que puede ofrecer el Instituto a sus proyectos de inversión.	MI1.2 El Inversionista conoce y aprovecha todas las actividades de seguimiento y de apoyo que puede ofrecer el Instituto a sus proyectos de inversión.	Actividad	C01.A02 - Publicación de boletín digital.	Se aprovechan las nuevas tecnologías para interactuar con el inversionista.
CI1.3 No existe un mecanismo de comunicación efectiva con el inversionista.	MI1.3 Existe un mecanismo de comunicación efectiva con el inversionista.	Actividad	C01.A03 - Desarrollo de agendas de negocio y mesas de trabajo con inversionistas.	Existe un mecanismo de comunicación efectiva con el inversionista.

Lic. Victor Hugo Blas Matus

C.P. Eduardo José Flores Casares

Lic. Ingrid Milagros Caballero Méndez

Encargado de la Dirección de Administración y Finanzas

Director Financiero

Encargada de la Dirección General

Elaboró

Revisó

Autorizó

Estructura Analítica del Programa Presupuestario		Lógica Vertical MIR de Programa Presupuestario		Resultado Clave
Problemática	Solución	Nivel	Resumen Narrativo	Factor Relevante
CI2.1 No hay comunicación con cámaras empresariales, inversionistas o aliados estratégicos.	MI2.1 hay comunicación con cámaras empresariales, inversionistas o aliados estratégicos. Se Organizan de webinars en colaboración con cámaras empresariales, inversionistas o aliados estratégicos. Para presentar las ventajas competitivas del estado, datos económicos del estado, oportunidades de inversión y casos de éxito	Actividad	C01.A04 - Participación en eventos de inversión.	Se da cumplimiento a todas las obligaciones contractuales del Fideicomiso OPB.
CI2.2 No existe un comité empresarial organizado con reuniones periódicas.	MI2.2 Reuniones presenciales con el comité técnico empresarial	Actividad	C02.A01 - Organización de webinars en colaboración con cámaras empresariales, inversionistas o aliados estratégicos. Para presentar las ventajas competitivas del estado, datos económicos del estado, oportunidades de inversión y casos de éxito.	Se aprovechan las nuevas tecnologías para interactuar con el Inversionista.
CI3.1 No se monitorea el cumplimiento a las obligaciones contractuales del Fideicomiso OPB.	MI3.1 Se da cumplimiento a todas las obligaciones contractuales del Fideicomiso OPB	Actividad	C02.A02 - Reuniones presenciales con el comité técnico empresarial	Existe un mecanismo de comunicación efectiva con el inversionista.
CI3.2 No se monitorea el pago de las amortizaciones y del capital de la deuda OPB.	MI3.2 Se monitorea el pago de las amortizaciones y del capital de la deuda OPB evitando intereses moratorios.	Actividad	C03.A01 - Verificación del cumplimiento a las obligaciones contractuales del Fideicomiso OPB	e monitorea el pago de las amortizaciones y del capital de la deuda OPB evitando intereses moratorios.

Lic. Victor Hugo Blas Matus

Encargado de la Dirección de Administración y Finanzas

Elaboró

C.P. Eduardo José Flores Casares

Director Financiero

Revisó

Lic. Ingrid Milagros Caballero Méndez

Encargada de la Dirección General

Autorizó

6329 - Instituto para el Desarrollo y Financiamiento del Estado de Quintana Roo

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: F005 - Gestión de Fondos de Financiamiento y Atracción de Inversión al Estado.

EJERCICIO FISCAL: 2026

MML-06

Matriz de Indicadores para Resultados

Alineación al Plan Estatal de Desarrollo (P.E.D.)

Eje	Programa del P.E.D.	Objetivo	Estrategia
05 - EJE 5: GOBIERNO HONESTO, AUSTERO Y CERCANO A LA GENTE.	TEMA 5.26 AUSTERIDAD Y FORTALECIMIENTO HACENDARIO.	05-26 - Fomentar y garantizar una política hacendaria integral, que promueva el crecimiento económico y la igualdad, que favorezca las actividades económicas y la estabilidad financiera en el estado de Quintana Roo bajo un modelo sustentable y transparente.	05-26-01 - Implementar programas y proyectos que fortalezcan lazos con los tres niveles de gobierno con la finalidad de incrementar los ingresos estatales y federales y con ello promover mejores programas sociales dirigidos a las y los quintanarroenses.

Alineación al Programa de Desarrollo (P.D.)

Programa de Desarrollo	Tipo de P.D.	Tema	Objetivo	Estrategia
19 - ACTUALIZACIÓN DEL PROGRAMA SECTORIAL DE FORTALECIMIENTO HACENDARIO Y ADMINISTRACIÓN EFICIENTE DE LOS RECURSOS	Sectorial	GESTIÓN DE FONDOS DE FINANCIAMIENTO Y ATRACCIÓN DE INVERSIÓN AL ESTADO.	19-04 - Brindar acompañamiento y atención a los inversionistas que detecten oportunidades de negocio en Quintana Roo; fungiendo como soporte para la vinculación con entes públicos y privados que abonen a la concreción de proyectos de inversión en la entidad.	19-04-01 - Crear estrategias de promoción, comunicación y difusión que fomenten la atracción de capitales e inversión a la entidad.

Alineación Funcional

Finalidad:	1 - Gobierno	Función:	15 - Asuntos Financieros y Hacendarios
------------	--------------	----------	--

Misión

Somos un organismo público descentralizado que gestiona la atracción de proyectos productivos, financiamiento de instituciones, así como el acceso a capital y fondos de inversión para proyectos rentables que generan un impacto positivo en el desarrollo del Estado, promoviendo al Estado a nivel nacional e internacional como un destino de inversión confiable.

Visión

Atendiendo a la eficiencia y simplificación administrativo, buscamos, trabajar de manera transversal con las dependencias e instituciones públicas y privadas a fin de otorgar una atención personalizada a los proyectos de inversión que generen un impacto positivo en el Estado. A través de estrategias de promoción y la implementación de mecanismos de inteligencia para la generación de negocios, conseguiremos competir en los mercados y atraer capitales nacionales e internacionales al Estado.

Objeto del Ente

Atraer capitales e inversiones públicas y privadas al Estado mediante el diseño y aplicación de mecanismos conducentes en el ámbito de su competencia.

Lic. Víctor Hugo Blas Matus

Encargado de la Dirección de Administración y Finanzas

Elaboró

C.P. Eduardo José Flores Casares

Director Financiero

Revisó

Lic. Ingrid Milagros Caballero Méndez

Encargada de la Dirección General

Autorizó

Formato 4 x 4

Nivel	Resumen Narrativo	Indicador	Medio de Verificación	Supuesto
Fin	F - Contribuir a fomentar el crecimiento económico favoreciendo las actividades económicas y la estabilidad financiera en el estado de Quintana Roo.	1904IO1 - Porcentaje e del seguimiento de la Cartera de Proyectos	Cartera de proyectos. Instituto para el Desarrollo y Financiamiento del Estado de Quintana Roo. https://idefin.qroo.gob.mx/menu-idefin/ 1402 - Dirección Financiera http://www.sefiplan.qroo.gob.mx/sistemas/FGob/ - https://www.transparenciapresupuestaria.gob.mx/Entidades-Federativas	El Estado de Quintana Roo promueve la estabilidad financiera bajo un modelo sustentable y transparente.
Propósito	P - Los inversionistas reconocen como destino de inversión al estado de Quintana Roo diversificando la actividad económica.	1904IO2 - Índice de Competitividad Estatal	Informe de Índices de Competitividad Estatal. Instituto Mexicano para la Competitividad, A.C. https://imco.org.mx/indices/ Dirección de proyectos	El estado de Quintana Roo cuenta con infraestructura consolidada con oferta de bienes y servicios que generan confianza en materia de inversión y empleo.
Componente	C01 - Campaña Institucional de difusión que fomenten la atracción de inversión, implementadas satisfactoriamente.	6329F005C02C01 - Campaña Institucional de difusión que fomenten la atracción de Inversión, implementadas satisfactoriamente.	"Por medio de un reporte de estrategia cumplidas de manera satisfactoria publicado en la siguiente página: https://qroo.gob.mx/idefin/menu-idefin/?depen=idefin " SECRETARIA TECNICA https://qroo.gob.mx/idefin/menu-idefin/?depen=idefin	Que el sector publico y privado conoce las diversas areas de oportunidad que busca promocionar e impulsar el estado como destino de inversión.
Actividad	C01.A01 - Difusión en redes sociales de las estrategias Aplicadas en materia de inversión.	6329F005C02C01A01 - Numero de estrategias aplicadas exitosamente en materia de inversión en redes sociales.	"Por medio de un Reporte de publicaciones en materia de inversión publicado en la siguiente página: https://qroo.gob.mx/idefin/menu-idefin/?depen=idefin " Dirección de Promoción y Relaciones Públicas https://qroo.gob.mx/idefin/menu-idefin/?depen=idefin	Los diversos actores de la economía conocen información cuantitativa y cualitativa en materia financiera y económica para la toma de decisiones
Actividad	C01.A02 - Publicación de boletín digital.	6329F005C02C01A02 - Numero de Boletines publicados	"Por medio de un reporte publicado en la siguiente página: https://qroo.gob.mx/idefin/menu-idefin/?depen=idefin " Dirección de Promoción y Relaciones Públicas https://qroo.gob.mx/idefin/menu-idefin/?depen=idefin	Lo entes publicos y privados utilizan las herramientas generadas para la toma de decisiones en sus proyectos de inversión.
Actividad	C01.A03 - Desarrollo de agendas de negocio y mesas de trabajo con inversionistas.	6329F005C02C01A03 - Agendas de negocios y mesas de trabajo realizados exitosamente	"Por medio de un reporte publicado en la siguiente página: https://qroo.gob.mx/idefin/menu-idefin/?depen=idefin " Dirección de proyectos https://qroo.gob.mx/idefin/menu-idefin/?depen=idefin	Que los entes privados e instituciones financieras se benefician de las agendas de negocios y mesas de trabajo.

Lic. Victor Hugo Blas Matus

C.P. Eduardo José Flores Casares

Lic. Ingrid Milagros Caballero Méndez

Encargado de la Dirección de Administración y Finanzas

Director Financiero

Encargada de la Dirección General

Elaboró

Revisó

Autorizó

Formato 4 x 4				
Nivel	Resumen Narrativo	Indicador	Medio de Verificación	Supuesto
Actividad	C01.A04 - Participación en eventos de inversión.	6329F005C02C01A04 - Eventos con participación activa del IDEFIN	"Por medio de un reporte publicado en la siguiente página: https://qroo.gob.mx/idefin/menu-idefin/?depen=idefin Direccion de proyectos https://qroo.gob.mx/idefin/menu-idefin/?depen=idefin	Que los entes privados e instituciones financieras se beneficien de los eventos de inversion y escuchen las oferta de capital existente en el mercado.
Componente	C02 - Articulación con el sector empresarial realizado.	6329F005C02C02 - Porcentaje de eventos físicos con participación activa del IDEFIN	"Por medio de un reporte de avance de cumplimiento en la siguiente página: https://qroo.gob.mx/idefin/menu-idefin/?depen=idefin https://qroo.gob.mx/idefin/menu-idefin/?depen=idefin	Que el sector público y privado asistien y les interesa presentar y dar a conocer sus proyectos de inversion en el estado.
Actividad	C02.A01 - Organización de webinars en colaboración con cámaras empresariales, inversionistas o aliados estratégicos. Para presentar las ventajas competitivas del estado, datos económicos del estado, oportunidades de inversión y casos de éxito.	6329F005C02C02A01 - Reuniones virtuales de inversion con el sector empresarial organizados	"Por medio de un reporte de avance de cumplimiento en la siguiente página: https://qroo.gob.mx/idefin/menu-idefin/?depen=idefin Direccion de proyectos https://qroo.gob.mx/idefin/menu-idefin/?depen=idefin	Que el sector público y privado asistien y les interesa presentar y dar a conocer sus proyectos de inversion en el estado.
Actividad	C02.A02 - Reuniones presenciales con el comité técnico empresarial	6329F005C02C02A02 - Reuniones presenciales con el comité técnico empresarial realizados satisfactoriamente	"Por medio de un reporte de avance de cumplimiento en la siguiente página: https://qroo.gob.mx/idefin/menu-idefin/?depen=idefin Direccion de proyectos https://qroo.gob.mx/idefin/menu-idefin/?depen=idefin	Que el sector público y privado asistien y les interesa presentar y dar a conocer sus proyectos de inversion en el estado.
Componente	C03 - Seguimiento del Fideicomiso OPB realizado.	6329F005C02C03 - Porcentaje de cumplimiento del crédito OPB	"Por medio de un reporte de avance de cumplimiento de pagos amortización de credito publicado en la siguiente página: https://qroo.gob.mx/idefin/menu-idefin/?depen=idefin https://qroo.gob.mx/idefin/menu-idefin/?depen=idefin	El fideicomiso OPB cuenta con recursos para hacer frente a los compromisos adquiridos.
Actividad	C03.A01 - Verificación del cumplimiento a las obligaciones contractuales del Fideicomiso OPB	6329F005C02C03A01 - Calificación crediticio anual	Publicacion de la calificacion emitida por una empresa de servicios como puede ser Fitch Ratings, HR Ratings, etc Publicacion de la calificacion emitida por una empresa de servicios como puede ser Fitch Ratings, HR Ratings, etc, se publica directamente en la pagina oficial de las empresas de servicios.	El fideicomiso OPB cuenta con la certeza de que las obligaciones contractuales se cumplen en tiempo y en forma.

Lic. Victor Hugo Blas Matus

Encargado de la Dirección de Administración y Finanzas

Elaboró

C.P. Eduardo José Flores Casares

Director Financiero

Revisó

Lic. Ingrid Milagros Caballero Méndez

Encargada de la Dirección General

Autorizó

6329 - Instituto para el Desarrollo y Financiamiento del Estado de Quintana Roo

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: F005 - Gestión de Fondos de Financiamiento y Atracción de Inversión al Estado.

EJERCICIO FISCAL: 2026

MML-07

Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)

Método CREMAA

UNIDAD RESPONSABLE: 2232629329-1403 - Dirección de Proyectos

NIVEL: FIN

RESUMEN NARRATIVO: F - Contribuir a fomentar el crecimiento económico favoreciendo las actividades económicas y la estabilidad financiera en el estado de Quintana Roo.

INDICADOR: 1904IO1 - Porcentaje e del seguimiento de la Cartera de Proyectos

FÓRMULA: (Proyectos a los que se les dio seguimiento/ Total de proyectos del portafolio de proyectos de inversión)*100

Aspecto a Evaluar	Área de Oportunidad			Observaciones
	Sí	No	Parcial	
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✓			El objetivo del indicador es medir el seguimiento de la cartera de proyectos, y el porcentaje refleja el grado de atención o control ejercido sobre dichos proyectos. Hay una relación clara entre el indicador y su objetivo.
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✓			Sí. Asumiendo que se utiliza una fórmula clara para obtener el porcentaje (por ejemplo, número de proyectos con seguimiento / total de proyectos), los elementos son consistentes: cartera de proyectos y seguimiento.
03 - ¿Es claro?	✓			si, ya que el elemento lo que busca es fomentar la inversion en el estado
04 - ¿Es relevante?	✓			si Evaluar el seguimiento de proyectos es crucial para la gestión efectiva y el logro de resultados. Tiene una alta relevancia para la toma de decisiones y la transparencia institucional.
05 - ¿Es económico?	✓			si, ya que Buscar saber si las estrategias funcionan
06 - ¿Es monitoreable?	✓			si, la informacion se publica
07 - ¿Es adecuado?	✓			Si. Las estrategia buscar atraer nuevas inversiones nacionales o extranjeras en el estado

Lic. Victor Hugo Blas Matus

C.P. Eduardo José Flores Casares

Lic. Ingrid Milagros Caballero Méndez

Encargado de la Dirección de Administración y Finanzas

Director Financiero

Encargada de la Dirección General

Elaboró

Revisó

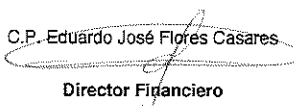
Autorizó

Aspecto a Evaluar	Área de Oportunidad			Observaciones
	Sí	No	Parcial	
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✓			si, precisamente aporta informacion sobre los cambios marginales en el ingreso del estado y sirve para evaluar politicas fiscales y financieras establecidas durante un periodo determinado
CALIFICACIÓN	100.00			


 Lic. Víctor Hugo Blas Matus

Encargado de la Dirección de Administración y Finanzas

Elaboró


 C.P. Eduardo José Flores Casares

Director Financiero

Revisó


 Lic. Ingrid Milagros Caballero Méndez

Encargada de la Dirección General

Autorizó

6329 - Instituto para el Desarrollo y Financiamiento del Estado de Quintana Roo

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: F005 - Gestión de Fondos de Financiamiento y Atracción de Inversión al Estado.

EJERCICIO FISCAL: 2026

MML-07

Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)

Método CREMAA

UNIDAD RESPONSABLE: 2232629329-1401 - Secretaría Técnica, Mejora Regulatoria y de Archivos

NIVEL: PROPOSITO

RESUMEN NARRATIVO: F.P - Los inversionistas reconocen como destino de inversión al estado de Quintana Roo diversificando la actividad económica.

INDICADOR: 1904IO2 - Índice de Competitividad Estatal

FÓRMULA:

Es un índice ponderado de 10 secciones: - Sistema de derecho confiable y objetivo - Manejo Sostenible del medio ambiente - Sociedad incluyente, preparada y sana - Sistema político, estable y funcional - Gobiernos eficientes y eficaces - Mercado de factores eficiente - Economía estable - Sectores precursores de clase mundial - Aprovechamiento de las relaciones internacionales - Innovación y sofisticación en los sectores económicos.

Aspecto a Evaluar	Área de Oportunidad			Observaciones
	Sí	No	Parcial	
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✓			habla del reconocimiento de Quintana Roo como destino de inversión, lo que implica un incremento o atracción de inversiones. La mención de diversificación de la actividad económica es un posible resultado o consecuencia, lo cual conecta con el objetivo de desarrollo económico.
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✓			el indicador es sobre atracción de inversión, la diversificación es más bien un resultado indirecto o un efecto. Si el indicador es sobre diversificación, entonces el reconocimiento como destino de inversión es más bien un medio.
03 - ¿Es claro?	✓			si, es claro, ya que muestra el nivel de competitividad
04 - ¿Es relevante?	✓			si es relevante, ya que al estado le interesa conocer el status de competitividad, mientras mas competitivo el estado es mas probable que al inversionista le interese colocar su capital en el estado.
05 - ¿Es económico?	✓			Sí. La atracción de inversión y la diversificación económica son temas clave para el desarrollo económico sostenible del estado. Muy pertinente si se quiere reducir la dependencia del turismo.
06 - ¿Es monitoreable?	✓			Sí. En términos de costo de medición, es probable que ya existan fuentes disponibles (SEDETUR, SEDE, INEGI, DataTur, etc.) para rastrear inversión por sectores o empresas nuevas establecidas.
07 - ¿Es adecuado?	✓			si, se alinea con un objetivo estratégico mayor (como desarrollo económico sostenible o disminución de dependencia del turismo).

Lic. Victor Hugo Blas Matus

C.P. Eduardo José Flores Casares

Lic. Ingrid Milagros Caballero Méndez

Encargado de la Dirección de Administración y Finanzas

Director Financiero

Encargada de la Dirección General

Elaboró

Revisó

Autorizó

Aspecto a Evaluar	Área de Oportunidad			Observaciones
	Si	No	Parcial	
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✓			si, Aporta valor adicional al medir no sólo el volumen de inversión, sino también su diversificación, lo que permite entender mejor la evolución estructural de la economía local.
CALIFICACIÓN	100.00			

Lic. Victor Hugo Blas Matus

Encargado de la Dirección de Administración y Finanzas

Elaboró

C.P. Eduardo José Flores Casares

Director Financiero

Revisó

Lic. Ingrid Milagros Caballero Méndez

Encargada de la Dirección General

Autorizó

6329 - Instituto para el Desarrollo y Financiamiento del Estado de Quintana Roo

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: F005 - Gestión de Fondos de Financiamiento y Atracción de Inversión al Estado.

EJERCICIO FISCAL: 2026

MML-07

Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)

Método CREMAA

UNIDAD RESPONSABLE: 2232629329-1401 - Secretaría Técnica, Mejora Regulatoria y de Archivos

NIVEL: COMPONENTE

RESUMEN NARRATIVO: F.P.C01 - Campaña Institucional de difusión que fomenten la atracción de Inversión, implementadas satisfactoriamente.

INDICADOR: 6329F005C02C01 - Campaña Institucional de difusión que fomenten la atracción de inversión, implementadas satisfactoriamente.

FÓRMULA: (Estrategias con metas logradas en semáforo verde/Total de estrategias implementadas en materia de atracción de capitales e inversión a la entidad) x 100

Aspecto a Evaluar	Área de Oportunidad			Observaciones
	Si	No	Parcial	
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✓			si, El objetivo está bien alineado: ambos hablan de campañas institucionales enfocadas en la atracción de inversión y su implementación satisfactoria. No hay contradicción entre lo que se dice que se hará y lo que se medirá.
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre si?	✓			si, todos los elementos del indicador giran en torno a: Tipo de actividad: campaña institucional. Finalidad: fomentar la atracción de inversión. Resultado esperado: implementación satisfactoria.
03 - ¿Es claro?	✓			si, es claro
04 - ¿Es relevante?	✓			si, Las campañas de difusión son una herramienta clave para posicionar a un estado o región como destino atractivo para la inversión. Este indicador puede vincularse directamente con estrategias de desarrollo económico y promoción.
05 - ¿Es económico?	✓			si, Es un indicador económico de medir. Se puede registrar fácilmente.
06 - ¿Es monitoreable?	✓			Si, ya que cada semana se publica y se retroalimenta las redes sociales
07 - ¿Es adecuado?	✓			si, Es adecuado para medir acciones de promoción institucional enfocadas en inversión
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✓			si, Aporta en el sentido de medir esfuerzos de atracción y seguimiento a inversionistas interesados
CALIFICACIÓN	100.00			

Lic. Víctor Hugo Blas Matus

Encargado de la Dirección de Administración y Finanzas

Elaboró

C.P. Eduardo José Flores Gasares

Director Financiero

Revisó

Lic. Ingrid Milagros Caballero Méndez

Encargada de la Dirección General

Autorizó

6329 - Instituto para el Desarrollo y Financiamiento del Estado de Quintana Roo

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	F005 - Gestión de Fondos de Financiamiento y Atracción de Inversión al Estado.
EJERCICIO FISCAL:	2026

MML-07

Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)

Método CREMAA

UNIDAD RESPONSABLE:	2232629329-1405 - Dirección de Promoción y Relaciones Públicas
NIVEL:	ACTIVIDAD
RESUMEN NARRATIVO:	F.P.C01.A01 - Difusión en redes sociales de las estrategias Aplicadas en materia de inversión.
INDICADOR:	6329F005C02C01A01 - Numero de estrategias aplicadas exitosamente en materia de inversión en redes sociales.
FÓRMULA:	Numero de estrategias aplicadas exitosamente en materia de inversión en redes sociales.

Aspecto a Evaluar	Área de Oportunidad			Observaciones
	Si	No	Parcial	
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✓			si, ya que el objetivo central del programa es el incremento de los ingresos del estado de Quintana Roo por tanto el indicador, mientras mas estrategias es mas probable concretar inversiones para el estado
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre si?	✓			si, ya que el elemento lo que busca es conocer el nivel de estrategias implementadas que cumplen con las metas de forma satisfactoria.
03 - ¿Es claro?	✓			si, es claro
04 - ¿Es relevante?	✓			si es relevante
05 - ¿Es económico?	✓			si, porque mide fortalezas y debilidades
06 - ¿Es monitoreable?	✓			Si, ya que se tiene redes sociales con publicacuiones actuales
07 - ¿Es adecuado?	✓			si, ya que va acorde al objetivo del programa presupuestario
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✓			si, precisamente aporta informacion durante un periodo determinado
CALIFICACIÓN	100.00			

Lic. Víctor Hugo Blas Matus

Encargado de la Dirección de Administración y Finanzas

Elaboró

C.P. Eduardo José Flores Casares

Director Financiero

Revisó

Lic. Ingrid Milagros Gaballero Méndez

Encargada de la Dirección General

Autorizó

6329 - Instituto para el Desarrollo y Financiamiento del Estado de Quintana Roo

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: F005 - Gestión de Fondos de Financiamiento y Atracción de Inversión al Estado.
EJERCICIO FISCAL: 2026

MML-07 Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)

Método CREMAA

UNIDAD RESPONSABLE: 2232629329-1405 - Dirección de Promoción y Relaciones Públicas
NIVEL: ACTIVIDAD
RESUMEN NARRATIVO: F.P.C01.A02 - Publicación de boletín digital.
INDICADOR: 6329F005C02C01A02 - Numero de Boletines publicados
FÓRMULA: Boletines publicados satisfactoriamente

Aspecto a Evaluar	Área de Oportunidad			Observaciones
	Sí	No	Parcial	
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✓			si, ya que el objetivo central del programa es el incremento de los ingresos del estado de Quintana Roo por tanto el indicador, mientras mas estrategias es mas probable concretar inversiones para el estado
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre si?	✓			si, ya que el elemento lo que busca es conocer el nivel de estrategias implementadas que cumplen con las metas de forma satisfactoria.
03 - ¿Es claro?	✓			si, es claro
04 - ¿Es relevante?	✓			si es relevante
05 - ¿Es económico?	✓			si, porque mide fortalezas y debilidades
06 - ¿Es monitoreable?	✓			Si
07 - ¿Es adecuado?	✓			si, ya que va acorde al objetivo del programa presupuestario
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✓			si, precisamente aporta informacion cualitativa y cuantitativa para beneficio del inversionista.
CALIFICACIÓN	100.00			

Lic. Víctor Hugo Blas Matus

C.P. Eduardo José Flores Gasares

Lic. Ingrid Milagros Caballero Méndez

Encargado de la Dirección de Administración y Finanzas

Director Financiero

Encargada de la Dirección General

Elaboró

Revisó

Autorizó

6329 - Instituto para el Desarrollo y Financiamiento del Estado de Quintana Roo

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	F005 - Gestión de Fondos de Financiamiento y Atracción de Inversión al Estado.
EJERCICIO FISCAL:	2026

MML-07

Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)

Método CREMAA

UNIDAD RESPONSABLE:	2232629329-1403 - Dirección de Proyectos
NIVEL:	ACTIVIDAD
RESUMEN NARRATIVO:	F.P.C01.A03 - Desarrollo de agendas de negocio y mesas de trabajo con inversionistas.
INDICADOR:	6329F005C02C01A03 - Agendas de negocios y mesas de trabajo realizados exitosamente
FÓRMULA:	Agendas de negocios y mesas de trabajo realizados exitosamente

Aspecto a Evaluar	Área de Oportunidad			Observaciones
	Sí	No	Parcial	
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✓			si, ya que el objetivo central del programa es el incremento de los ingresos del estado de Quintana Roo por tanto el indicador, mientras mas estrategias es mas probable concretar inversiones para el estado
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre si?	✓			si, ya que el elemento lo que busca es conocer el nivel de estrategias implementadas que cumplen con las metas de forma satisfactoria.
03 - ¿Es claro?	✓			si, es claro
04 - ¿Es relevante?	✓			si es relevante
05 - ¿Es económico?	✓			si, porque mide fortalezas y debilidades
06 - ¿Es monitoreable?	✓			Si
07 - ¿Es adecuado?	✓			si, ya que va acorde al objetivo del programa presupuestario
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✓			si, precisamente aporta informacion sobre la necesidades de los inversionistas al momento de realizar las mesas de trabajo
CALIFICACIÓN	100.00			

Lic. Victor Hugo Blas Matus

Encargado de la Dirección de Administración y Finanzas

Elaboró

C.P. Eduardo José Flores Gasares

Director Financiero

Revisó

Lic. Ingrid Milagros Caballero Méndez

Encargada de la Dirección General

Autorizó

6329 - Instituto para el Desarrollo y Financiamiento del Estado de Quintana Roo

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: F005 - Gestión de Fondos de Financiamiento y Atracción de Inversión al Estado.

EJERCICIO FISCAL: 2026

MML-07

Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)

Método CREMAA

UNIDAD RESPONSABLE: 2232629329-1403 - Dirección de Proyectos

NIVEL: ACTIVIDAD

RESUMEN NARRATIVO: F.P.C01.A04 - Participación en eventos de inversión.

INDICADOR: 6329F005C02C01A04 - Eventos con participación activa del IDEFIN

FÓRMULA: Número de Eventos con participación activa del IDEFIN

Aspecto a Evaluar	Área de Oportunidad			Observaciones
	Sí	No	Parcial	
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✓			si, ya que el objetivo central del programa es el incremento de los ingresos del estado de Quintana Roo por tanto el indicador, mientras mas estrategias es mas probable concretar inversiones para el estado
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✓			si, ya que el elemento lo que busca es conocer el nivel de estrategias implementadas que cumplen con las metas de forma satisfactoria.
03 - ¿Es claro?	✓			si, es claro
04 - ¿Es relevante?	✓			si es relevante
05 - ¿Es económico?	✓			si, porque mide fortalezas y debilidades
06 - ¿Es monitoreable?	✓			si
07 - ¿Es adecuado?	✓			si, ya que va acorde al objetivo del programa presupuestario
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✓			si
CALIFICACIÓN	100.00			

Lic. Victor Hugo Blas Matus

Encargado de la Dirección de Administración y Finanzas

Elaboró

C.P. Eduardo José Flores Casares

Director Financiero

Revisó

Lic. Ingrid Milagros Caballero Méndez

Encargada de la Dirección General

Autorizó

6329 - Instituto para el Desarrollo y Financiamiento del Estado de Quintana Roo

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	F005 - Gestión de Fondos de Financiamiento y Atracción de Inversión al Estado.
EJERCICIO FISCAL:	2026

MML-07

Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)

Método CREMAA

UNIDAD RESPONSABLE:	2232629329-1403 - Dirección de Proyectos
NIVEL:	COMPONENTE
RESUMEN NARRATIVO:	F.P.C02 - Articulación con el sector empresarial realizado.
INDICADOR:	6329F005C02C02 - Porcentaje de eventos físicos con participación activa del IDEFIN
FÓRMULA:	(Reuniones físicas de inversión con el sector empresarial organizados/ Reuniones físicas de inversión con el sector empresarial Programados)x100

Aspecto a Evaluar	Área de Oportunidad			Observaciones
	Si	No	Parcial	
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✓			si, ya que el objetivo central del programa es el incremento de los ingresos del estado de Quintana Roo por tanto el indicador, mientras mas estrategias es mas probable concretar inversiones para el estado
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✓			si, Se está midiendo el porcentaje de eventos físicos en los que el IDEFIN tiene participación activa, lo cual es una estructura coherente. Se asume que existiran eventos nacionales y que se puede determinar si hubo o no participación activa.
03 - ¿Es claro?	✓			si, es claro
04 - ¿Es relevante?	✓			Si, La participación del IDEFIN en eventos con actores empresariales es una acción clave para cumplir con su función de atracción de inversión y vinculación.
05 - ¿Es económico?	✓			Se puede medir fácilmente con un control de agenda institucional y registro de eventos.
06 - ¿Es monitoreable?	✓			Si, Se puede monitorear mensualmente o trimestralmente. Se tiene bien definido el tipo de evento a asistir.
07 - ¿Es adecuado?	✓			Si, Es un indicador de gestión institucional que mide actividad operativa alineada al objetivo del programa presupuestario.

Lic. Victor Hugo Blas Matus

C.P. Eduardo José Flores Casares

Lic. Ingrid Milagros Caballero Méndez

Encargado de la Dirección de Administración y Finanzas

Director Financiero

Encargada de la Dirección General

Elaboró

Revisó

Autorizó

Aspecto a Evaluar	Área de Oportunidad			Observaciones
	Sí	No	Parcial	
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✓			si, tiene un aporte, pues permite saber qué tanto se involucra activamente el IDEFIN con su entorno económico.
CALIFICACIÓN	100.00			

Lic. Víctor Hugo Blas Matus

Encargado de la Dirección de Administración y Finanzas

Elaboró

C.P. Eduardo José Flores Casares

Director Financiero

Revisó

Lic. Ingrid Milagros Caballero Méndez

Encargada de la Dirección General

Autorizó

6329 - Instituto para el Desarrollo y Financiamiento del Estado de Quintana Roo

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	F005 - Gestión de Fondos de Financiamiento y Atracción de Inversión al Estado.
EJERCICIO FISCAL:	2026

MML-07 Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)

Método CREMAA

UNIDAD RESPONSABLE:	2232629329-1403 - Dirección de Proyectos
NIVEL:	ACTIVIDAD
RESUMEN NARRATIVO:	F.P.C02.A01 - Organización de webinars en colaboración con cámaras empresariales, inversionistas o aliados estratégicos. Para presentar las ventajas competitivas del estado, datos económicos del estado, oportunidades de inversión y casos de éxito.
INDICADOR:	6329F005C02C02A01 - Reuniones virtuales de inversión con el sector empresarial organizados
FÓRMULA:	Reuniones virtuales de inversión con el sector empresarial organizados

Aspecto a Evaluar	Área de Oportunidad			Observaciones
	Sí	No	Parcial	
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✓			si, ya que el objetivo central del programa es el incremento de los ingresos del estado de Quintana Roo por tanto el indicador, mientras mas estrategias es mas probable concretar inversiones para el estado
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✓			si, ya que el elemento lo que busca es conocer el nivel de estrategias implementadas que cumplen con las metas de forma satisfactoria.
03 - ¿Es claro?	✓			si, es claro
04 - ¿Es relevante?	✓			si es relevante
05 - ¿Es económico?	✓			si, porque mide fortalezas y debilidades
06 - ¿Es monitoreable?	✓			Si
07 - ¿Es adecuado?	✓			si, ya que va acorde al objetivo del programa presupuestario
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✓			si porque las reuniones permiten conocer las necesidades del inversionista
CALIFICACIÓN	100.00			

Lic. Víctor Hugo Blas Matus

Encargado de la Dirección de Administración y Finanzas

Elaboró

C.P. Eduardo José Flores Casares

Director Financiero

Revisó

Lic. Ingrid Milagros Caballero Méndez

Encargada de la Dirección General

Autorizó

6329 - Instituto para el Desarrollo y Financiamiento del Estado de Quintana Roo

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO	
PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	F005 - Gestión de Fondos de Financiamiento y Atracción de Inversión al Estado.
EJERCICIO FISCAL:	2026

MML-07	Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)
---------------	---

Método CREMAA	
UNIDAD RESPONSABLE:	2232629329-1403 - Dirección de Proyectos
NIVEL:	ACTIVIDAD
RESUMEN NARRATIVO:	F.P.C02.A02 - Reuniones presenciales con el comité técnico empresarial
INDICADOR:	6329F005C02C02A02 - Reuniones presenciales con el comité técnico empresarial realizados satisfactoriamente
FÓRMULA:	Reuniones presenciales con el comité técnico empresarial realizados satisfactoriamente

Aspecto a Evaluar	Área de Oportunidad			Observaciones
	Si	No	Parcial	
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✓			si, ya que el objetivo central del programa es el incremento de los ingresos del estado de Quintana Roo por tanto el indicador, mientras mas estrategias es mas probable concretar inversiones para el estado
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre si?	✓			si, ya que el elemento lo que busca es conocer el nivel de estrategias implementadas que cumplen con las metas de forma satisfactoria.
03 - ¿Es claro?	✓			si, es claro
04 - ¿Es relevante?	✓			si es relevante
05 - ¿Es económico?	✓			si, porque mide fortalezas y debilidades
06 - ¿Es monitoreable?	✓			Si
07 - ¿Es adecuado?	✓			si, ya que va acorde al objetivo del programa presupuestario
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✓			si
CALIFICACIÓN	100.00			

Lic. Victor Hugo Blas Matus

Encargado de la Dirección de Administración y Finanzas

Elaboró

C.P. Eduardo José Flores Casares

Director Financiero

Revisó

Lic. Ingrid Milagros Caballero Méndez

Encargada de la Dirección General

Autorizó

6329 - Instituto para el Desarrollo y Financiamiento del Estado de Quintana Roo

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	F005 - Gestión de Fondos de Financiamiento y Atracción de Inversión al Estado.
EJERCICIO FISCAL:	2026

MML-07

Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)

Método CREMAA

UNIDAD RESPONSABLE:	2232629329-1402 - Dirección Financiera
NIVEL:	COMPONENTE
RESUMEN NARRATIVO:	F.P.C03 - Seguimiento del Fideicomiso OPB realizado.
INDICADOR:	6329F005C02C03 - Porcentaje de cumplimiento del crédito OPB
FÓRMULA:	(Monto de la amortización efectivamente pagado/Monto de la Amortización según tabla de amortización establecida en contrato)x100

Aspecto a Evaluar	Área de Oportunidad			Observaciones
	Si	No	Parcial	
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✓			si, se está realizando seguimiento del Fideicomiso OPB, y el indicador mide el porcentaje de cumplimiento del crédito OPB, lo cual refleja directamente ese seguimiento.
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre sí?	✓			si, Se mide el "porcentaje de cumplimiento" del crédito OPB, existe un calendario o esquema de pagos definidos.
03 - ¿Es claro?	✓			si, es claro
04 - ¿Es relevante?	✓			si es relevante
05 - ¿Es económico?	✓			si, porque mide fortalezas y debilidades
06 - ¿Es monitoreable?	✓			si ya que se tiene documentación que comprueba la obligación de pago
07 - ¿Es adecuado?	✓			si, ya que va acorde al objetivo del programa presupuestario
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✓			si, precisamente aporta información sobre los cambios marginales en el ingreso del estado y sirve para evaluar políticas fiscales y financieras establecidas durante un periodo determinado
CALIFICACIÓN	100.00			

Lic. Victor Hugo Blas Matus

Encargado de la Dirección de Administración y Finanzas

Elaboró

C.P. Eduardo José Flores Casares

Director Financiero

Revisó

Lic. Ingrid Milagros Caballero Méndez

Encargada de la Dirección General

Autorizó

6329 - Instituto para el Desarrollo y Financiamiento del Estado de Quintana Roo

MML-08 - REPORTE GENERAL DE INTEGRACIÓN PROGRAMÁTICA CON BASE EN LA METODOLOGÍA DE MARCO LÓGICO

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: F005 - Gestión de Fondos de Financiamiento y Atracción de Inversión al Estado.

EJERCICIO FISCAL: 2026

MML-07

Cédula de Evaluación Programática de Indicadores (Método CREMAA)

Método CREMAA

UNIDAD RESPONSABLE: 2232629329-1402 - Dirección Financiera

NIVEL: ACTIVIDAD

RESUMEN NARRATIVO: F.P.C03.A01 - Verificación del cumplimiento a las obligaciones contractuales del Fideicomiso OPB

INDICADOR: 6329F005C02C03A01 - Calificación crediticio anual

FÓRMULA: Calificación crediticio anual emitido por una empresa de servicios como puede ser Fitch Ratings, HR Ratings, etc

Aspecto a Evaluar	Área de Oportunidad			Observaciones
	Sí	No	Parcial	
01 - ¿El objetivo o resumen narrativo mantiene relación con los elementos que integran el indicador?	✓			si, ya que el objetivo central del programa es el incremento de los ingresos del estado de Quintana Roo por tanto el indicador, mientras mas estrategias es mas probable concretar inversiones para el estado
02 - ¿Los elementos que integran el indicador son consistentes entre si?	✓			si, ya que el elemento lo que busca es conocer el nivel de estrategias implementadas que cumplen con las metas de forma satisfactoria.
03 - ¿Es claro?	✓			si, es claro
04 - ¿Es relevante?	✓			si es relevante
05 - ¿Es económico?	✓			si, porque mide fortalezas y debilidades
06 - ¿Es monitoreable?	✓			Si
07 - ¿Es adecuado?	✓			Si
08 - ¿Tiene aporte marginal?	✓			Si
CALIFICACIÓN	100.00			

Lic. Victor Hugo Blas Matus

Encargado de la Dirección de Administración y Finanzas

Elaboró

C.P. Eduardo José Flores Casares

Director Financiero

Revisó

Lic. Ingrid Milagros Caballero Méndez

Encargada de la Dirección General

Autorizó